



Agradecimientos

Todas las acciones que a continuación se detallan han sido posibles gracias al valioso apoyo y colaboración de:

- Agencia de Cooperación Internacional KZE/MISEREOR (Alemania).
- Agencia Evangélica de Cooperación Internacional Pan para el Mundo (Alemania).
- Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP).
- AECID – Agencia Española de Cooperación para el Desarrollo.
- IEPALA – Instituto de Estudios Políticos para América Latina y África.
- Red Encuentro de Entidades No Gubernamentales para el Desarrollo.
- Foro Córdoba de Instituciones de Desarrollo.
- Colectivo Cordobés por los Derechos de Niños, Niñas y Jóvenes.
- Ministerio de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Córdoba.
- Ministerio de Ciencia y Tecnología e Innovación Productiva.
- Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET).
- Asociación Vivienda Económica (AVE) - Centro Experimental de la Vivienda Económica (CEVE).
- Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (MDSN) / Comisión Nacional de Microcrédito – (CONAMI).
- Nacional Fondo para el Desarrollo Productivo / Plan Nacional de Desarrollo Local y Economía Social Manos a la Obra / Ley de Promoción del Microcrédito.
- Ministerio de Planificación Federal, Inversión Pública y

- Servicios – Sub-Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Nación (SSDUV).
- Universidad Nacional de Córdoba (UNC). Instituto de Investigación en Formación y Administración Pública (IIFAP). Facultad de Psicología. Docentes.
- Agencia Córdoba Ciencia (ACC). Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica (ANPCyT) / Programa de Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica Orientados en Red (PICTOR).
- Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria / Programa “Actividades de apoyo a la prevención y control del VIH/SIDA en la Argentina”.
- Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria.
- Programa “Actividades de apoyo a la prevención y control del VIH/SIDA en la Argentina”.
- Programa Social Agropecuario (PSA) de Misiones.
- Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo – América Latina (IEED/AL).
- Municipalidad de Malvinas Argentinas.

- Las Organizaciones comunitarias con las que trabajamos:
 - Asociación Civil “El Algarrobo” ● Cooperativa “25 de Julio” (46 familias) ● Grupo “28 de noviembre” (88 familias) ● Asociación Civil “Suquía” (68 familias) ● Grupo de Mujeres de “El Algarrobo” y “Suquía” ● Grupo de Mujeres integrantes de la Mesa de Trabajo de VMRS y Grupo de Mujeres emprendedoras ● Grupo de Mujeres del EMMA ● Grupo de Mujeres de la Comisión de Ferias de Malvinas Argentinas ● Asociación Civil FUEPH (Familias Unidas por el Hogar) (60 familias) ● Asociación Civil Parque Nuestros Sueños (78 familias) Asociación Civil Esperanzas Unidas (54 familias) ● Asociación Civil Unidos por un Sueño (50 familias) / Cooperativa El Motivo (26 familias) ● Cooperativa Sol y Luna (27 familias) ● Cooperativa ViUM (Vivienda Única y Mejor) (30 familias) ● Asociación Civil Parque Esperanza ● Asociación Civil El Algarrobo ● Asociación Civil Joisson ● Asociación Civil La Décima ● Asociación Civil 2 de Abril ● Ampliación 23 de Abril ● Mutual 23 de abril ● Asociación Civil ViPro.

- Las Redes de Organizaciones con las que trabajamos:
 - Grupos de Jóvenes: Red “La Generación” ● Red “Unidos por el Futuro” ● Consejo de Salud de la Zona Sur Villa Libertador ● Red del Este por el Agua Villa Chacra de la Merced ● Red Sur Este Villa Bustos ● Espacio Multiactoral de Chaco ● Mesa de trabajo de Villa de María de Río Seco ● Unión de Organizaciones de la Zona Centro de Misiones.



CONTEXTO NACIONAL EN EL QUE SE DESARROLLARON LAS ACTIVIDADES

El comienzo del año 2008 coincide con el inicio efectivo de la gestión de Cristina Fernández de Kirchner quien comienza el ejercicio del cargo el 10 de diciembre de 2007.

La gestión de la nueva Presidenta es vivida como una continuidad de la gestión de Néstor Kirchner habiendo ganado la elección con el 53% de los votos en 2007.

Esto da cuenta de la popularidad del ex Presidente. Su mandato se caracterizó, entre otras cosas, por un fuerte y sostenido crecimiento de la economía, una indiscutible baja en la tasa de desempleo y una reducción de la pobreza e indigencia, así como de importantes avances en las temáticas vinculadas a los Derechos Humanos, la independencia del Poder Judicial y en el plano internacional el fortalecimiento de Latinoamérica junto a los gobiernos progresistas de la región.

Sin embargo, cabe destacar, que estos logros en el plano económico se debieron fundamentalmente, al crecimiento y no a medidas de tipo estructural de transformación de la economía y redistribución del ingreso. Durante los cuatro años de gestión Néstor Kirchner, se consolidó un modelo de concentración en la mayor parte de los sectores productivos y una tendencia a la “extranjerización” no solo en el sector industrial sino también en el sector agropecuario.

Este último sector sería el protagonista de la fuerte tensión social y política que caracterizó gran parte del año 2008 y erosionó en forma significativa el consenso y la popularidad de la recién asumida Presidenta.

A comienzos de 2008 el Poder Ejecutivo trató de imponer un nuevo esquema de retención a las exportaciones agropecuarias transformando las alícuotas fijas de retención en móviles, relacionadas con el crecimiento de los precios internacionales de los productos del sector agropecuario.

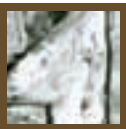
La medida tendiente a un fuerte incremento de los recursos estatales perseguía varios fines, entre ellos atender compromisos de pago de deuda y generar políticas sociales de carácter redistributivo. Por otro lado, la

medida en general no ponía en riesgo la rentabilidad del sector que se había transformado en extraordinaria en los últimos años y en relación con otros sectores productivos.

Sin embargo, la medida del Poder Ejecutivo tuvo varios déficit en su implementación ya que se aplicaba por igual a grandes, medianos y pequeños productores.

Además, fue decidida en forma inconsulta por el Ejecutivo y en un momento inadecuado ya que se tomó después de que los productores hubieran sembrado la próxima cosecha. Por otro lado, la medida no tenía la necesaria simetría en relación a otros sectores productivos. La medida generó una amplia y prolongada resistencia del sector empresario-rural que atravesó todo el año 2008 y significó, por su impacto social y político, un año de crisis en los aspectos señalados.

La medida gubernamental , que en todo





caso debió enfrentar a un sector de la producción con el Gobierno, se transformó en un enfrentamiento que paralizó el libre tránsito por las rutas del país durante un largo período, en diversas oportunidades y durante el año, con desabastecimiento y en algunos casos con el encarecimiento de productos de consumo en el mercado interno.

No obstante, el mayor impacto de este lockout empresario, como dijimos, fue su amplia repercusión, la tensión social y política que generó. En efecto, la discusión entre el Gobierno nacional y el “campo” abroqueló, en apoyo a este último, (el lockout empresario y sus medidas de fuerza), a todo el campo político y social opositor, así como a los grandes monopolios de la prensa escrita y los medios masivos de comunicación. Efectivamente, el proceso descrito por un lado tuvo el efecto de aglutinar aunque fuera en forma transitoria, a todo el arco político social conservador del país en contra del supuesto progresismo del Gobierno de Néstor y Cristina Kirchner. El otro efecto en lo político se dio al interior del mismo Gobierno y del Partido Justicialista, donde el voto negativo, del Vicepresidente y Presidente del Senado, (Julio Cobos); frente a una situación de empate en el Senado de la Nación, dejó sin efecto la medida objeto de la disputa. Esto significó una ruptura de la alianza entre el Justicialismo o Kirchnerismo y

sectores de la Unión Cívica Radical que había sustentado en buena parte la base de poder de Néstor y Cristina Kirchner

Además, esta crisis develó a través del voto negativo de parte de los Diputados y Senadores justicialistas, la fuerte fractura dentro de este partido entre “conservadores” y “progresistas” que apoyaban la gestión Kirchner.

El saldo del conflicto, además de una reducción de los ingresos fiscales, fue una fuerte erosión de la base de sustentación del Gobierno y un fortalecimiento de la oposición más conservadora, lo que generó un escenario propicio para la pérdida de las elecciones legislativas por parte del Kirchnerismo a mediados del 2009.

Hacia fines del 2008, por otra parte, aparece en la escena internacional la crisis económica y financiera internacional generada por el sistema financiero de Estados Unidos.

Si bien esta crisis no genera impactos importantes en la economía Argentina, durante 2008, el Gobierno, hacia fines de ese año comienza a tomar medidas anticíclicas inyectando recursos estatales en la economía en planes, en parte dirigidas a sectores medios (canje de vehículos, créditos para la construcción), así como un incremento de nuevos programas sociales.

Estas medidas anticíclicas se acentuaron durante 2009 y atenuaron en



parte, el impacto de la crisis internacional. Sin embargo, y a pesar de las mismas, en el período 2009 la crisis se hace sentir con un moderado crecimiento de la desocupación y aumento de los niveles de pobreza e indigencia.

En el plano provincial y municipal los respectivos mandatos del Gobernador Juan Schiaretti y el Intendente Daniel Giacomino mostraron signos de debilitamiento importante. El Gobernador Schiaretti ganó las elecciones sospechado de fraude lo que marcó una fuerte debilidad política en su administración. Giacomino por su parte, se enfrentó de inmediato al gremio municipal siendo 2008 una disputa continua de poder entre ambas partes, con crecientes dificultades para ejercer el gobierno de la ciudad por parte del Intendente y graves consecuencias en la gestión y en los servicios para la ciudadanía toda.

Podemos hablar de un país en crisis. Un país que necesita mucho tiempo de ejercicio democrático para asegurar convivencia pacífica a todos los sectores. La institucionalidad, la dirigencia del país, de sus diferentes sectores, son los principales nudos de la crisis que el país entero atraviesa desde hace décadas. Con las propias diferencias regionales, es un país con profundas dificultades socio políticas económicas e institucionales. Heterogéneo en regiones geográficas, clases sociales, orígenes e identidades; el período del neoliberalismo (que sigue vigente) acrecentó las diferencias, polarizó los sectores de quienes más tienen y quienes menos tienen. La concentración de riquezas en pocos no se revertirá con facilidad, salvo decisiones políticas firmes y claras. Algunos signos pudieron verse en el 2008; pero es muy largo el camino a recorrer y más discursos son necesarias políticas decididas a provocar cambios profundos que tengan en cuenta especialmente a los sectores postergados, discriminados, y que construyan un mundo distinto y posible para todas y todos. Políticas que promuevan y apoyen la producción social del hábitat; que promuevan el ejercicio de la economía social; la igualdad de géneros; la protección social y respeto a la identidad de niños, niñas y jóvenes, entre otras. Las organizaciones y los movimientos sociales tienen un rol central en este cambio y direccionalidad. Las organizaciones de desarrollo tienen el suyo.





A) ESTRATEGIA DE APOYO DIRECTO A LOS SECTORES POPULARES

“FORTALECIMIENTO DE REDES Y ORGANIZACIONES del sector popular en el Sur y Sur Este de la ciudad de Córdoba, y su interrelación con otros actores y movimientos a nivel local y nacional”

“DESDE LA PERSPECTIVA DE LOS DESCA Promoción de Organizaciones y Redes en Córdoba para la Incidencia en las Políticas Públicas”

Apoyo Técnico en la Promoción y Fortalecimiento de Redes Territoriales

SEHAS desarrollo de ambos Proyectos con apoyo y financiamiento de KZE/MISEREOR (Alemania). Se trata del abordaje territorial con redes y organizaciones, considerando el trabajo con la comunidad, como también la integración y articulación con otros territorios y sectores. Las acciones tuvieron el objetivo de integración y articulación con otros territorios y sectores; y potenciaron el desarrollo de la capacidad de autogestión, el protagonismo y la construcción de relaciones democráticas de participación directa.

SEHAS acompañó interdisciplinariamente los procesos de consolidación de tres Redes territoriales en las zonas Sur, Sureste y Este

de Córdoba, nueve organizaciones y dos Redes de Jóvenes, como referentes zonales y actores sociales / políticos.

Las redes territoriales, integradas por organizaciones, grupos comunitarios y vecinos/as referentes fueron reconocidas como actores políticos y sociales en los territorios, con capacidad de gestión y representatividad ante organismos públicos. Protagonizaron la defensa de sus derechos a la salud, hábitat, ambiente sano, educación y trabajo, que entre otros y junto con la realidad de los jóvenes resultan temas prioritarios sobre los cuales han construido caminos viables de incidencia.

La Red Sureste priorizó las temáticas tercera edad, equipamientos e infraestructura urbana y educación- salida laboral para jóvenes. Articuló con organismos públicos y otras instituciones (sindicatos, ONGs., etc.) en torno a dichos temas. Presentaron al municipio las demandas y necesidades de los/as adultos/as mayores de la zona, logrando mejoras relacionadas a la alimentación, pensiones, documentación y salud. En relación al desarrollo de actividades recreativas se concretó la participación de 20 abuelas/os, en un viaje con una estadía incluida, de cinco días en la localidad de Santa María de Punilla, con el apoyo del Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Córdoba.

Esta Red también participó en la convocatoria a las organizaciones del sector para su participación en los talleres de devolución del proyecto “Desarrollo Metodológico para un Observatorio Urbano Participativo



sobre el Derecho a la Ciudad”, implementado por **SEHAS**, donde se compartieron los resultados del proceso iniciado hace dos años, a través de la presentación de los informes sobre “Seguridad” y “Educación” en el sector.

Se logró, mediante gestiones realizadas ante el Ministerio de Educación de Nación y Provincia, el compromiso formal de la Subdirección de Inspección General para iniciar en 2009 el Centro de Educación para Adultos y la Escuela de Educación Media Técnica en Villa Bustos.

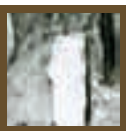
La Red Sureste también participó en diferentes instancias de capacitación y articulación con otros actores promovidas por **SEHAS**: *Capacitación en Micro Emprendimientos (abril) / Ciclo de Formación Política - Encuentro Nacional de Redes “Tejiendo acciones, Construyendo identidades” - Jornada de Salud Integral de las Mujeres Reuniones de la Mesa de Concertación de Política de Salud en el territorio Sur, por mayor presupuesto y políticas de salud en Atención Primaria; y de Mesa de Trabajo Inter Regional de los espacios y redes de Córdoba, Malvinas Argentinas, Chaco, Misiones y Villa de María de Río Seco.*

Además, se articuló con: la Junta de Participación Vecinal convocada por la Municipalidad de Córdoba en el Centro de Participación Comunal (CPC) Empalme, formando parte de la Comisión de Trabajo que representa a Villa Bustos y con la Junta Normalizadora del Centro Vecinal de Villa Bustos integrando la Comisión Directiva.

La Red del Este por el Agua priorizó desde su origen las temáticas derecho al agua, medio ambiente sano - salud, acceso al hábitat y mejora de infraestructura y servicios urbanos del sector. Continuó la gestión, seguimiento y control de las acciones desarrolladas por el Ministerio de Obras Públicas y la Dirección de Agua y Saneamiento (DIPAS) de la Provincia de Córdoba y distintos estamentos de la Municipalidad, el CPC Pueyrredón y otros actores, en cuanto a la provisión del agua potable y la grave situación de contaminación y deterioro ambiental del territorio, producto de las canteras y la obra de ampliación de la Planta Depuradora de Líquidos Cloacales, que permanentemente colapsa. También elaboró propuestas para el plan de mitigación de estos efectos, como también

para resolver los problemas de infraestructura urbana, concretándose por parte de DIPAS, la iniciación de nuevos pozos de abastecimiento de agua en Barrios La Merced y Corazón de María. Las diferentes acciones, las permanentes denuncias ante los medios de comunicación y la presentación formal de notas ante los organismos estatales han convertido a la Red del Este en un interlocutor sobre estos temas, reconocido por la comunidad, las autoridades y otros actores.

Fue invitada por la Fundación MINETTI - ARCOR, al Programa “Iniciativa juntos por la educación”, y presentó un proyecto para la implementación de una radio comunitaria a cargo de niñas/os del sector, con apoyo de la Escuela Primaria Tránsito Cáceres de Allende. El mismo se basó en la experiencia de trabajo articulado durante el período con la Escuela de Comunicación Social de la Universidad Nacional de Córdoba (UNC).





También la Red del Este participó del Encuentro Nacional de Redes, presentó su experiencia en el Foro de Trabajo Comunitario de la Facultad de Psicología – UNC y en el Encuentro de Epidemiología Comunitaria en la Falda y, al igual que la Red Sureste, participó en las citadas reuniones de Mesa de Concertación de Política de Salud en el territorio Sur y Mesa de Trabajo Inter Regional.

SEHAS desarrolló el Ciclo de Formación “Relaciones entre grandes, chicos y chicas”, dirigido a mujeres de la comunidad educativa del Jardín Miriam de Andrés de barrio Chacra de la Merced, con el objetivo de promover relaciones intersubjetivas basadas en la consideración del otro/ a como sujeto de necesidades, con capacidades, autonomía y derechos; apuntando al fortalecimiento de la reciprocidad de dichas relaciones. El Consejo de Salud de la Zona Sur es un espacio colectivo de participación democrática, que nació en julio de 2007 reconociendo la lucha de más de 40 años en el sector¹ y acompañando el proceso de licitación y construcción del Hospital de la Zona Sur como reclamo de la comunidad frente al estado en todos sus niveles. Durante el período fueron definidas sus líneas de trabajo y acción que contemplan:

- a) Formación: se realizaron capacitaciones abiertas a la comunidad sobre los temas Prevención en salud y Aguas servidas y nutrición;
- b) Demanda: acciones de

prevención y solución de problemas urgentes del funcionamiento de sistema de salud en el sector; realización de un diagnóstico de los principales problemas presentes en la comunidad, articulando con la Secretaría de Salud de la Municipalidad las acciones para solucionar la problemática observada. c) Gestión y Seguimiento del proceso licitatorio del Hospital e inicio de Obra del Hospital: gestiones ante el gobierno municipal y nacional.

Se apoyó la realización de tres Jornadas de “Propuestas y protesta por un mayor presupuesto en salud” de Unidades Provinciales de Atención (UPAS) y Centros de Salud, ante el insuficiente presupuesto municipal en la materia. Participaron, con otras redes², en la audiencia con el Intendente, en la que demandaron mayor presupuesto para la atención primaria en salud y en la mencionada Mesa de Concertación de Políticas de Salud.

Presentación, el 18 de diciembre en Audiencia Pública para tratamiento del presupuesto municipal, de una propuesta de trabajo en la que la comunidad, en articulación con los centros de salud, realicen diagnósticos conjuntos y elaboren proyectos de prevención y educación en salud que serán financiados por dicha Secretaria. La misma fue tratada por el Consejo Deliberante y quedó incluida en el anexo seis de la ordenanza municipal N° 11.584 año 2008, con la asignación de un presupuesto de 500.000 pesos a ser imputados en 2009 a través de proyectos de Atención Primaria en Salud comunitaria.

¹ Red de Organizaciones e Instituciones de la Zona Sur – ROI.Zo.Sur, entre otras

² Red de la Quinta, Red Sureste de Organizaciones e Instituciones y Red del Este por el Agua



Otras acciones de la red: Participaron del Encuentro Nacional de Redes y la presentación de su experiencia en el Foro de Trabajo Comunitario ya citados.

SEHAS desarrolló el Proyecto "Espacios recreativos culturales: Mujeres al Teatro", con el objetivo de crear un espacio lúdico y poder relevar, objetivamente los intereses, necesidades y situaciones conflictivas de las mujeres. Preparación y presentación de la obra "Mi mundo son las cuatro paredes de mi casa" en diversos ámbitos: Jornada organizada por el espacio "Abrapalabra", UNC, Organización 2 de Abril. A raíz de la amplia repercusión e impacto hicieron varias salidas radiales y entrevistas. También fue publicada una nota en la revista de CÁRITAS y se sumaron jóvenes y mujeres de otros grupos a la iniciativa. Como cierre de la actividad cada participante recibió un certificado y un DVD con la obra filmada.

SEHAS reorganizó el trabajo con las organizaciones y grupos comunitarios a partir de un análisis institucional que permitió identificar situaciones referidas a procesos socio-organizativos para el acceso a hábitat: a) organizaciones en búsqueda de tierra integradas a espacios o redes; b) grupos de familias con base territorial y/o zonal que demandan asesoramiento para la resolución del hábitat y requieren lograr identidad grupal y/o institucional; c) organizaciones que requieren mantener la vigencia institucional, con avances significativos en la resolución del hábitat, integradas o no a espacios o redes.

SEHAS continuó acompañando los procesos integrales de Grupo 28 de Noviembre (88 familias) y Coop. Luna Brillante (40 familias). Y se profundizó el trabajo con la Coop. 25 de Julio (45 familias):

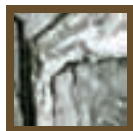
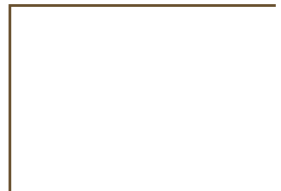
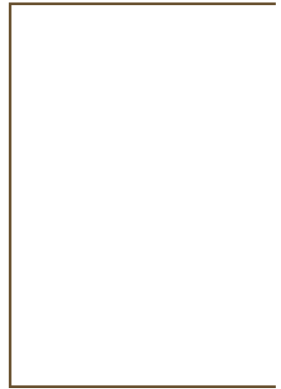
El Grupo 28 de Noviembre logró el compromiso del Gobierno Provincial de formalizar la tenencia de las tierras que ocupan las familias. Esto le permitió iniciar gestiones ante Aguas Cordobesas; la Empresa Provincial de Energía Eléctrica y la Dirección Provincial de Vivienda, por la posibilidad de soluciones habitacionales y el Proyecto de Loteo. Durante 2008, **SEHAS** fue invitado por el Servicio Latinoamericano, Africano, Asiático de

Vivienda Popular (SELAVIP) a presentar una nueva propuesta, suscribiéndose en enero de 2009 el Convenio correspondiente para la implementación del proyecto "48 Soluciones de Pozos Absorbentes", que permitirá completar la ejecución y entubado de pozos absorbentes para la totalidad de las familias del grupo.

La Cooperativa Luna Brillante se incorporó al Espacio de Acción Córdoba, integrándose a las gestiones colectivas para la obtención de tierra.

SEHAS inició el asesoramiento en este período para regularizar la situación legal y agilizar las gestiones tendientes a lograr la radicación definitiva, a la Cooperativa 25 de Julio, integrada por familias que ocupan de manera irregular y precaria un predio propiedad de la Provincia de Córdoba.

Además, durante el período, **SEHAS** implementó acuerdos de trabajo que





permitieron a siete organizaciones mantener su vigencia institucional: Asociaciones Civiles: 2 de Abril (58 familias), El Algarrobo (60 familias), Suquía (56 familias), Joisson (84 familias), Parque Esperanza (96 familias), Nicolás de Bari (66 familias) y Cooperativa El Progreso (160 familias).

SEHAS concluyó el asesoramiento brindado a la Asociación Civil Interbarrial por el Futuro, pero continuaron acciones tendientes a dar marco legal al uso de los salones comunitarios por parte de las organizaciones del sector, mediante la firma de contratos de comodato.

Ciclo de Formación Política

Durante el período, **SEHAS** desarrolló el Ciclo de Formación Política, “Profundizar el Análisis de las Políticas Públicas, para poder ser protagonistas” con la participación de las Redes y en esta oportunidad fue abierta a otras organizaciones del sector popular.

El Ciclo permitió: Compartir información y conocimientos profundizando la reflexión crítica de la realidad económica, social y política, para el ejercicio de exigibilidad de derechos y obligaciones y la incidencia social en políticas públicas / Articular, intercambiar y promover lazos entre los/as representantes de las organizaciones, las instituciones y la comunidad / Construir estrategias viables de participación en

políticas públicas.

Docentes invitados desarrollaron en cuatro módulos temáticos los siguientes temas: *Aproximación a la Historia Argentina / Estrategias y Mecanismos de Participación; Distribución de la Riqueza / Medios de Comunicación*. Se compartieron espacios de intercambio sobre los contenidos desarrollados y experiencias de los/as referentes de organizaciones, redes, espacios, movimientos sociales y docentes. Participaron del Ciclo 25 referentes sociales.

SEHAS asistió al Encuentro Nacional de Redes “Tejiendo acciones, Construyendo identidades”, organizado por el Centro Nacional de Organizaciones de la Comunidad (CENOC) Participó, junto a representantes de las 11 redes, espacios y un movimiento de Córdoba (Red de Redes) y Reconquista³, de la ejecución de este proyecto en la Región Centro del país, asistiendo también miembros del equipo técnico de dicha localidad santafesina.

Este evento tuvo por objeto intercambiar y evaluar los resultados y aprendizajes de los proyectos realizados por las 48 Redes y las 8 ONG de apoyo técnico participantes en las distintas regiones, en el marco del Seminario de Cierre del proyecto convocado por CENOC. **SEHAS**, mediante materiales didácticos presentó la experiencia sistematizada y el Documento Final de la Red de Redes.

³ Red del Este, Red Sureste, ROZOSUR, Interbarrial, EMMA, Mesa de Trabajo de Villa de María del Río Seco, EC, Unión de Organizaciones de Base por los Derechos Sociales (UOBDS.), Redes de jóvenes La Generación y Unidos por el Futuro y Red de 21 Barrios de Reconquista (esta red constituye el Consejo Interbarrial junto al Municipio local).



“PROGRAMA DE LA RED ENCUENTRO PARA CONSTRUCCIÓN Y MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS POR CONVENIO CON SSDUV DE NACIÓN”

SEHAS desarrolla este Programa en el marco del convenio entre la Red Encuentro de Entidades No Gubernamentales para el Desarrollo y la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Nación – SSDUV. Durante este período, **SEHAS** realizó una reunión general informativa y de acuerdos de trabajo con las 31 organizaciones que presentaron durante el año anterior sus fichas de relevamiento de necesidades habitacionales. Las Asociaciones Civiles Ambrosio Funes y Parque Esperanza fueron seleccionadas para presentar sus proyectos de mejoramiento y completamiento de viviendas ante la SSDUV, en una primera etapa. Tras establecer los acuerdos correspondientes con Comisiones Directivas de ambas organizaciones, se difundió el programa entre las/os asociadas/os. Se desarrollaron tareas de relevamiento casa por casa, cómputos, presupuestos y planos para cada caso. Se preparó la documentación requerida por la SSDUV. Se presentó el proyecto de Parque Esperanza “20 Mejoramientos y Completamientos, 1ª Etapa”. Ante dificultades de la Asociación Civil Ambrosio Funes para regularizar su situación legal, se debió seleccionar una nueva organización, la Asociación Civil El Algarrobo y se presentó el proyecto correspondiente. **SEHAS** participó en reuniones periódicas convocadas por la Comisión de Hábitat de la Red Encuentro, para el tratamiento de temas relacionados al Programa.

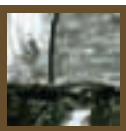
“CONSTRUYENDO CIUDADANÍA – CÓRDOBA Y MALVINAS ARGENTINAS 2007 – 2008”. “DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVO. INCIENDO EN POLÍTICAS PÚBLICAS EN CÓRDOBA Y MALVINAS ARGENTINAS (GRAN CÓRDOBA); 2009”,

SEHAS concluyó las actividades contempladas en este proyecto, apoyado y financiado por OXFAM NOVIB, (Holanda) y desarrolladas en: Córdoba Capital y en la localidad de Malvinas Argentinas. A partir del 1ro. de enero 2009 se dio continuidad al mismo con apoyo de la Agencia Española de

Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), por medio del proyecto “Desarrollo local participativo. Incidiendo en políticas públicas en Córdoba y Malvinas Argentinas (Gran Córdoba)”, gestionado conjuntamente por **SEHAS** y el Instituto de Estudios Políticos para América Latina y África (IEPALA)

DESARROLLO LOCAL PARTICIPATIVO EN MALVINAS ARGENTINAS

SEHAS mantuvo su acompañamiento integral al proceso desarrollado por el Espacio Multiactoral de Malvinas Argentinas (EMMA), sus cuatro comisiones, líneas de trabajo y las organizaciones que lo integran; para su consolidación y fortalecimiento desde la perspectiva del desarrollo local. Brindó asesoramiento técnico a estos espacios para la planificación participativa estratégica y seguimiento en el desarrollo y evaluación de los programas de trabajo.





SEHAS continuó el proceso con el Intendente de Malvinas Argentinas e integrantes del Equipo municipal vinculado al EMMA, con objeto de analizar y acordar modalidades para la continuidad del trabajo multiactoral en la localidad. El EMMA definió su agenda de trabajo en base a las perspectivas y desafíos planteados desde cada línea; pensando en su integralidad, accionar hacia la comunidad y modalidad deseada de relación con el Estado local.

SEHAS desarrolló el Taller sobre Mecanismos de Participación Ciudadana con el objetivo de profundizar el trabajo sobre construcción de ciudadanía. Estuvo destinado a organizaciones y ciudadanos de la localidad. Se realizaron visitas y entrevistas con representantes de organizaciones locales y se los convocó a sumarse a las prácticas multiactorales y al espacio de diálogo, reflexión y debate sobre Mecanismos de Participación Ciudadana. Representantes del EMMA y sus líneas de trabajo participaron en las instancias de intercambio entre redes y espacios multiactorales de diferentes regiones del país ya mencionadas: Encuentro Nacional de Redes (CENOC) y Encuentro Interregional de Redes y Espacios Multiactorales.

La Comisión de Equidad de Género y Derechos Humanos continuó abordando la problemática de violencia hacia las mujeres.

Se indagó acerca de los servicios de atención en la localidad y se elaboró una cartilla de sensibilización, incluyendo esta información, que fue distribuida durante la Expo Feria en el mes de agosto. Se estableció articulación con el Centro de Salud Evita respecto a este tema. Se llevó a cabo la "Jornada-Taller sobre Violencia Intra-Familiar", de la cual participaron mujeres de la localidad, integrantes de la Comisión y profesionales del equipo municipal estableciéndose acuerdos para la planificación y ejecución conjunta del próximo taller.

SEHAS desarrolló con mujeres del Grupo de Madres de la Escuela Héctor Valdivieso y de la localidad de Malvinas Argentinas, el Ciclo de Formación "Relaciones entre grandes, chicos y chicas".

Durante el desarrollo de las Expo-Ferias fue distribuido material informativo y de reflexión acerca de las desigualdades de género, la problemática de la violencia e información sobre los lugares donde pueden recibir atención.

La Comisión inició la elaboración de un proyecto para ser presentado a una agencia de financiamiento.

Además, tuvo lugar un encuentro de intercambio entre las mujeres de la Comisión y las integrantes del grupo que participó de la obra "Mi vida son las cuatro paredes de mi casa" quienes presentaron la versión digitalizada de la misma, generándose un interesante debate como cierre del año de trabajo de la Comisión.

SEHAS brindó asesoramiento y acompañamiento técnico a la Red de



Jardines Maternales para la planificación y diseño de estrategias, gestiones de recursos ante otras organizaciones y entidades y ejecución de actividades internas de la misma para la concreción de sus objetivos: mejorar la infraestructura y equipamiento de los jardines en articulación con el Municipio, con Caritas y con otros actores, y articular con otras instituciones educativas de la localidad.

En el plano interinstitucional, **SEHAS** articuló y coordinó actividades en el territorio con los equipos técnicos de CÁRITAS, del Municipio y Escuelas de la zona. Se firmó un acuerdo entre el Municipio y CÁRITAS vinculado a la concesión del espacio físico para el funcionamiento del Centro Arco Iris, que integra los jardines Santa Rita y María Luz, el cual fue aprobado por el Consejo Deliberante de la ciudad.

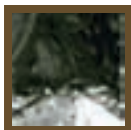
SEHAS brindó asesoramiento y seguimiento al Jardín María del Rosario en relación a su traslado a un espacio físico de propiedad municipal, donde se llevará adelante un plan conjunto entre el Centro Arco Iris, el Municipio y CÁRITAS.

SEHAS desarrolló el Ciclo “El Niño y la Niña como sujeto social” del cual participaron 18 mujeres que trabajan en los Jardines Maternales.

La Comisión de Feria definió la Expo-Feria como principal línea de trabajo. Hubo una apertura y renovación de la misma, a partir de la participación activa de nuevas/os integrantes. Los aspectos relacionados al cronograma de ejecución, organización y evaluación de los eventos fueron definidos participativamente por las/os emprendedoras/es. Tuvieron lugar una Expo Feria anual, una para el Día de la Madre y Ferias semanales desde octubre, en la Plaza céntrica de la localidad.

SEHAS implementó una estrategia de difusión de la Expo Feria Anual y del Programa Socio Productivo implementado en Malvinas Argentinas en los medios de prensa. Se diseñaron materiales acordes a estos fines. Participativamente se elaboró el video que sistematiza la experiencia de las Ferias, el cual fue presentado en el evento anual de agosto, con la presencia de autoridades, miembros de la Comisión, artesanos/as feriantes, ciudadanos/as y organizaciones locales. El mismo posibilita informar y sensibilizar al público sobre ventajas de la Expo Feria como alternativa de comercialización, la importancia de comprar local y el

consumo solidario y responsable. Esta presentación permitió ratificar el impacto positivo del Programa en la vida de la comunidad y sus protagonistas directos. Se gestionaron y obtuvieron en el Municipio recursos para la reproducción del material a cargo de técnicos locales, distribuyéndose las copias entre los feriantes, actores locales y externos. La Comisión trabajó en el diseño preliminar de un proyecto de Ordenanza para la regulación formal de la Expo - Feria local y la asignación presupuestaria por parte del Municipio: investigación de antecedentes, recopilación de ordenanzas de ferias de diferentes tipos y características en diversas regiones del país y sistematización de documentos que regularon la experiencia en Malvinas Argentinas. Continuó funcionando en Malvinas el Fondo Rotatorio de Créditos para emprendedoras/es y artesanas/os, administrado por la Comisión y **SEHAS**, en el marco de la Ley 26117 de Promoción del





Microcrédito para el Desarrollo de la Economía Social.

Durante el ejercicio tuvo lugar un Ciclo de Capacitación para Emprendedores/as con perspectiva de Género. Organizado y ejecutado en cuatro módulos, abordó contenidos de gestión, administración, comercialización, económicos financieros, características y requisitos del fondo de crédito. **SEHAS** diseñó y utilizó materiales de formación en articulación con UNC y el documento descriptivo de la operatoria de financiamiento de **SEHAS**. Posteriormente se llevaron a cabo tres módulos de formación en las temáticas: Género / Asociatividad y Aspectos socio organizativos / Aspectos Jurídicos e Impositivos. Los mismos se desarrollaron en nuestra ciudad, compartiendo este espacio de formación e intercambio con Emprendedoras/es capacitadas/os en los Ciclos de Córdoba y Villa de María de Río Seco.



Además, desde la Perspectiva de Género, se desarrolló un Ciclo de Profundización y Seguimiento de Emprendimientos, destinado a participantes de las capacitaciones desde 2004. Partiendo de un análisis FODA de los emprendimientos se diseñaron los contenidos de los encuentros, con el abordaje de aspectos relativos a: definición de plan de negocios, identificación y registro de costos, aspectos de comercialización.

Durante el período se identificaron actores

relevantes y se establecieron articulaciones locales para favorecer la sostenibilidad de los procesos socio - económicos iniciados en Malvinas Argentinas.

SEHAS realizó acciones de articulación con el Instituto Provincial de Enseñanza Media (IPEM) N° 24 para promover la concientización y sensibilización (fomento) de la Economía Social en el ámbito escolar. Los ciclos de capacitación citados más arriba fueron desarrollados en las instalaciones de la escuela, que además ofreció espacio físico para realizar las expo ferias y quedaron planteadas otras acciones conjuntas a futuro. Se articuló también con el Centro Educativo Héctor Valdivieso y la Comunidad Lasallana para convocar a la Expo Feria local y se establecieron posibles estrategias a desarrollar con emprendedores/as que ellos asesoran.

SEHAS también estableció relación con la Regional Centro del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI). El Equipo de extensión tomó conocimiento sobre la realidad de actores de la economía social de Malvinas Argentinas, en vínculo directo con la Comisión de Feria. **SEHAS** brindó aportes para la conformación de la Red de Organizaciones Locales en apoyo al sector de la Economía Social, promovida por el INTI.

Espacio de Acción Córdoba (EAC)

SEHAS continuó acompañando de manera integral, las gestiones, consolidación y fortalecimiento de este espacio y las ocho organizaciones



que lo integran: Asociaciones Civiles FuPeH (80 familias), Parque Nuestros Sueños (94 familias), Esperanzas Unidas (64 familias), Unidos por un Sueño (60 familias) y Cooperativas El Motivo (36 familias), Sol y Luna (36 familias); ViUM (40 familias), Luna Brillante (40 familias).

Durante el período el espacio gestionó y mantuvo reuniones con las autoridades del Ministerio de Desarrollo Social de Córdoba, la Dirección de Hábitat Social y la Secretaría de Inclusión Social para continuar el diálogo y retomar los compromisos para compra de tierras de las organizaciones que lo integran, asumidos en el Acta acuerdo celebrada en 2006 (incluida en el presupuesto 2007) y su ratificación por las nuevas autoridades en vigencia. Se entregaron materiales con antecedentes de lo trabajado y los acuerdos mantenidos hasta esa fecha. El Ministro manifestó que trataría de dar cumplimiento a la adquisición de las tierras comprometidas por el gobierno anterior, en etapas Si bien en un primer momento la Secretaría de Inclusión Social planteó la posibilidad de comprar tierras y analizó distintas alternativas posteriormente planteó una estrategia de trabajo con cada organización que fue rechazada.

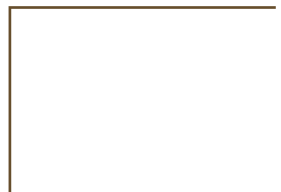
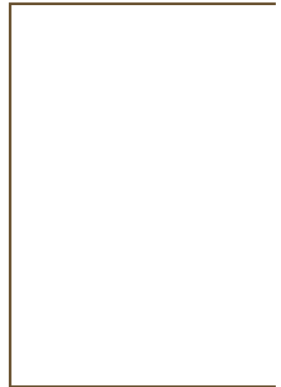
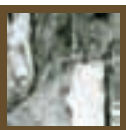
Tras esto el espacio fue convocado por el Ministerio a una reunión sin acompañamiento de **SEHAS**, donde se les ratificó la decisión de no comprar las tierras y se mencionó un posible programa de viviendas al que serían incorporados; desconociendo el acuerdo firmado en 2006 y todo el trabajo realizado entre el EAC y el Ministerio en la anterior gestión. Se recurrió a la Defensoría del Pueblo, que solicitó informes a la Dirección Hábitat, los cuales fueron entregados al EAC. Se estableció contacto con legisladores provinciales, la Comisión de Solidaridad de la Legislatura mantuvo una audiencia con el Ministro de Desarrollo Social. Todo esto sin resultados positivos; se difundió la situación a través de la prensa local, denunciando el incumplimiento de acuerdos y la falta de continuidad en las políticas públicas; pero desde la Dirección de Hábitat respondieron que estaba previsto dar inicio en julio a un Programa de Vivienda.

El EAC finalizó el año 2008 manteniendo su posición respecto a: 1) Que se cumpla el Acta Acuerdo para la compra de las tierras seleccionadas por las 8 Organizaciones (4 expedientes iniciados en 2007, dos de ellos con acuerdos de costos en el Tribunal de Tasación de la Provincia). 2) El Acceso

a la vivienda no debe ser una condición para la compra de tierra, ya que es un proceso que puede realizarse de manera gradual. 3) Mantener la modalidad de trabajo conjunto y colectivo. 4) Conocer qué sucedió con el dinero destinado a la compra de tierras en el presupuesto aprobado. Se solicitó una respuesta por escrito sobre este tema.

SEHAS desarrolló un primer encuentro dirigido a las mujeres que integran el EAC, con el objetivo de llegar a una aproximación diagnóstica de sus trayectorias personales y grupales y favorecer una reflexión crítica acerca de los distintos roles ejercidos como mujeres en el marco de sus trayectorias de lucha por el acceso al hábitat.

El Espacio participó como integrante del Nudo Córdoba del Movimiento Nacional por la Reforma Urbana en las distintas instancias relativas a la construcción,





conformación y sostenimiento de dicho Nodo.; y en el IV Seminario “Gestión democrática de ciudades”

SEHAS brindó apoyo técnico directo a cada una de las Comisiones Directivas y Consejos de Administración a las organizaciones sociales que conforman el Espacio de Acción Córdoba. Este seguimiento permitió a las comunidades planificar y diseñar estrategias de acción en lo referente al proceso socio organizativo, legal y de comunicación interna entre asociadas/os. Realizaron actividades al interior de las bases societarias destinadas a estimular y mantener activo el interés de participación, ante las sucesivas negativas por parte del estado provincial relativas al acceso a la tierra, (reuniones informativas, distribución de boletines, movilizaciones, etc.). Las organizaciones realizaron autogestionariamente todo lo necesario para la regularización legal, eximición impositiva y presentación de la documentación que lo acredite.

Apoyo a otros grupos y organizaciones de Córdoba capital

SEHAS brindó además asistencia técnica puntual a: *Cooperativa El Progreso*, para relevamiento en terreno y ejecución de un anteproyecto para remodelación y ampliación de la guardería-comedor, salón de usos múltiples, depósito y vivienda del cuidador de su sede. / *Asoc. Civil ViPro*, para recopilación del material necesario

para la modificación y confección definitiva del Plano de Loteo. / *Asoc. Civil Parque Esperanza*, para asesoramiento y confección de Convenio para la contratación de la empresa que les ejecutará la red de provisión de gas.

PROGRAMA DE REGULARIZACIÓN DOMINIAL

SEHAS y el Colegio de Escribanos de la Provincia de Córdoba suscribieron un Convenio de Colaboración Institucional, para el otorgamiento de las escrituras traslativas de dominio correspondientes al loteo y plan de viviendas sociales de Barrio 23 de Abril de la ciudad de Córdoba. Durante el ejercicio tuvo lugar la firma de las primeras siete escrituras a familias titulares de 23 de Abril.

SEHAS, como mandatario de AVE, también firmó cinco escrituras traslativas de dominio a titulares de Barrio Rosedal y continuó el trabajo de acompañamiento para que se concreten los restantes trámites de escrituración.

PARTICIPACIÓN JUNTO A OTROS ACTORES SOCIALES EN ESPACIOS PÚBLICOS

SEHAS continuó promoviendo y facilitando la participación de las comunidades, redes y espacios a los que apoya en actividades que permitieron su vinculación y articulación con otros actores del sector popular y otros ámbitos.



A través de la articulación establecida con la Central de Trabajadores Argentino (CTA) de Córdoba, cuatro dirigentes participaron de la Constituyente Social en Argentina, llevada a cabo en Jujuy, durante el mes de octubre.

“UNIENDO REGIONES DE ARGENTINA POR LA CONSTRUCCIÓN DE PODER Y ACCESO A DERECHOS”

SEHAS continuó brindando asesoramiento en planificación participativa estratégica y seguimiento para el desarrollo y evaluación de los programas de trabajo de los espacios multiactorales conformados en tres regiones de Argentina: Villa de María de Río Seco, en el Norte de la Provincia de Córdoba / Zona Centro de la Provincia de Misiones / Resistencia y Gran Resistencia en la Provincia de Chaco, con el apoyo y financiamiento de la agencia evangélica de cooperación Pan Para el Mundo (Alemania).

En Villa de María de Río Seco continuaron funcionando la Mesa de Trabajo local (MT) y el Grupo Productivo Asociativo “La Cautiva” (GP). Se desarrollaron conjuntamente análisis económicos y de contexto de la región y se tomó la decisión compartida de dar continuidad a las acciones productivas. Se brindó al GP seguimiento técnico para la consolidación y apropiación de mejores técnicas de producción y comercialización. El grupo pudo cancelar en su totalidad el crédito otorgado para la continuidad de la producción por el Fondo Rotatorio. Se llevó adelante el análisis crítico del proceso productivo, a través de los instrumentos adecuados, logrando un mejor análisis económico a futuro.

Durante el período continuó funcionando el Fondo Rotatorio de Créditos administrado por la MT, en el marco de la Ley 26117 de Promoción del Microcrédito para el Desarrollo de la Economía Social. Se realizó el seguimiento y monitoreo de mismo, con la participación del GP.

Se elaboró un tríptico para difusión, con información sobre la localidad, las actividades, historia y objetivos de la MT y GP. Se creó una cuenta de correo electrónico común a la MT para facilitar la comunicación con otras organizaciones y grupos. Se establecieron diversas articulaciones en la zona. La MT, el GP y **SEHAS** fueron invitados al Taller Regional organizado por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), en el marco de su

programación trienal 2009-2011:

“Diagnóstico de las problemáticas de los productores en los aspectos económicos-productivos, ambientales y socio-institucionales de la Región Norte de Córdoba”, realizado en la ciudad de Deán Funes. Participaron también en el encuentro de productores en la localidad de Santa Elena, invitados por el Movimiento Campesino del Norte de Córdoba.

La MT mantuvo diversos encuentros para articulación de recursos técnicos, financieros e institucionales con otros actores de la zona: la Oficina de Extensión del INTA / la Comuna de Chañar Viejo / la oficina local de la Secretaría de Agricultura y Ganadería.

Con el Colegio Agrotécnico de la localidad (IPEA) se acordó un convenio preliminar entre **SEHAS**-IPEA-MT, para desarrollar acciones conjuntas durante 2009.





La MT y **SEHAS** mantuvieron reuniones con la Comisión Normalizadora de Jóvenes de la localidad, avalando la recuperación y regularización del Club del Municipio. La MT participó del Ciclo de Formación Política 2008 y sus encuentros preparatorios.

SEHAS desarrolló encuentros y talleres con mujeres emprendedoras de Villa de María de Río Seco, desde una mirada de Género y presentó un documento con los resultados de los mismos a la MT. También se desarrolló un encuentro tendiente a incorporar dicha mirada con emprendedoras/es que comienzan la capacitación.



SEHAS dio inicio a un proceso de trabajo con el Consejo de la Mujer de Villa de María de Río Seco, articulando con la Comisión de Equidad de Género y Derechos Humanos de Malvinas Argentinas.

Se realizaron reuniones con integrantes de la Comisión de Violencia Familiar de la Casa de la Mujer de la localidad. Se reconstruyó su historia y trayectoria, logros y dificultades y se establecieron posibles propuestas de acción. Se apoyaron gestiones ante el Consejo Provincial de la Mujer en Córdoba, y se concretó la audiencia con su Presidenta quien se comprometió a intermediar ante el Municipio de VMRS, para dar continuidad al trabajo de la Comisión.

SEHAS continuó acompañando a la *Unión de Organizaciones y Municipios de la Zona Centro de Misiones* y al Grupo de Emprendedores Apícolas del Programa de Acciones Productivas del Fondo Solidario de Financiamiento, desarrollando actividades de capacitación sobre gestión y administración de Fondos Rotatorios, búsqueda de recursos y asociatividad con miembros de la Unión, emprendedores apícolas del programa y técnicos del equipo municipal de Campo Viera. En reuniones periódicas se analizaron los diversos aspectos del Fondo Rotatorio Solidario, mientras que el aporte técnico del Municipio de Campo Viera permitió el monitoreo y seguimiento administrativo permanente del mismo.

Con participación de los miembros de la Unión y los técnicos del Programa Social Agropecuario (PSA), se desarrollaron talleres mensuales con los emprendedores del Fondo Solidario, sobre aspectos socioproductivos, administrativos y de comercialización. El PSA y dicho fondo financiaron visitas periódicas de seguimiento técnico productivo específico de los emprendimientos, en instancias individuales y colectivas.

La Unión y los emprendedores del Programa, participaron en la Feria local de Campo Viera. La Unión desarrolló diversas actividades en articulación con otros actores: el Movimiento Semillero de Misiones / la Federación Agraria y los Movimientos Agrario Misionero y de Liberación Campesino / Participó en las acciones de lucha por el precio justo de la yerba mate y el



te / fue invitada por la intendencia de Campo Viera a formar parte del diseño metodológico para los talleres de evaluación de la gestión municipal.

Durante el período la Unión presentó y gestionó su participación en el proyecto “Fortalecimiento de Alianzas Socioproductivas en cuatro municipios de Argentina”, financiado por el Instituto Internacional de Medio Ambiente y Desarrollo. América Latina (IIED-AL). El mismo consiste en fortalecer el programa socioproductivo, trabajar sobre la visibilidad de la Unión y realizar dos seminarios de formación a nivel regional y nacional, en articulación con otras alianzas del país (Consejo Consultivo del Chaco - Agencia de Desarrollo de Campana - Consejo de Jóvenes de la Matanza).

SEHAS apoyó la continuidad y fortalecimiento del *Espacio Multiactoral de Chaco* de articulación de las organizaciones de la localidad de Barranqueras, Isla del Cerrito, Puerto Tirol y Resistencia.

Se planificaron e implementaron acciones de difusión y formación en la temática de Género, desarrollo local y acceso a derechos, a través de radios alternativas de estas localidades, que cedieron tiempos de su programación.

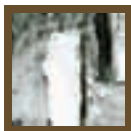
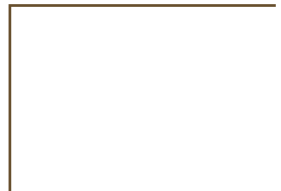
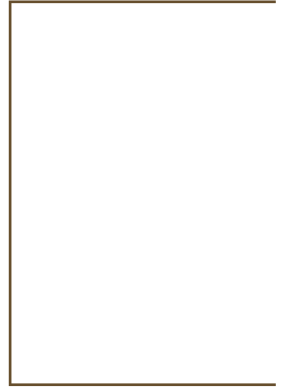
Intercambiaron información sobre las distintas actividades que cada organización realiza, lo que potenció y dinamizó la interacción entre ellas. Cada Espacio Multiactoral local desarrolló acciones en torno a las problemáticas locales, en articulación con otras organizaciones: Fiesta del Río y su Gente en Barranqueras; Fiesta del Día del Niño, comunicados sobre el Medio Ambiente en Isla del Cerrito, entre otros.

Durante el período tuvo lugar el ya citado “Encuentro Interregional de Redes y Espacios Multiactorales de Argentina”, realizado en la ciudad de Córdoba en el mes de noviembre. Participaron activamente representantes de Córdoba, Malvinas Argentinas, Villa de María de Río Seco, Zona Centro de Misiones y Chaco. Los objetivos de esta instancia fueron vincular los procesos de promoción al desarrollo local y construcción de ciudadanía llevados adelante en estas zonas y colaborar en la agregación de procesos, organizaciones y movimientos sociales. Durante el mismo se visualizaron

las siguientes problemáticas comunes:

Ambiental: Tierra, Agua, Modelo Productivo / Concentración de la Riqueza / Poder-Influencia Mediática / Soberanía alimentaria / Concreción de derechos - Mecanismos de participación / Recuperar la identidad cultural / Problemáticas inter generacionales: Juventud, oportunidades, posibilidades para la inclusión.

Se acordó la conformación de una Mesa o Espacio de Coordinación General para la realización conjunta y participativa de una Expo - Feria Nacional, de intercambio social, cultural, productivo y político. Además de la realización de un Seminario Nacional sobre Desarrollo local y Economía Social con Enfoque de Género para el ejercicio pleno de Ciudadanía, con perspectiva nacional y latinoamericana





ECONOMÍA SOCIAL

Fondo rotatorio de Micro créditos en Materiales de Construcción para Mejoramiento Habitacional

Durante el ejercicio **SEHAS** continuó operando este fondo, que funciona en **SEHAS** desde 1999, brindando servicios de crédito y asistencia técnica a familias de escasos recursos para el mejoramiento o inicio de viviendas, con el apoyo y financiamiento de la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y vivienda de la Nación (SSDUV). Se otorgaron 50 préstamos y se cancelaron 58. La cantidad de préstamos activos es de 93 en la actualidad. El servicio implica una intensiva tarea de recupero con resultados positivos en los índices de morosidad.

SEHAS continuó desarrollando acciones de difusión en la Ciudad de Malvinas Argentinas, otorgándose gran cantidad de créditos para mejoramiento habitacional. Además se presentó un proyecto para ampliación del fondo ante la SSDUV.

Fondo Rotatorio de Micro Créditos para Emprendimientos Productivos en Córdoba Capital

En el marco de la Ley 26117 de Promoción del Microcrédito para el Desarrollo de la Economía Social; este Fondo Socio productivo incluye componentes de capacitación, financiamiento y seguimiento

administrativo y promueve la creación y/o fortalecimiento de emprendimientos que colaboran a complementar ingresos familiares.

SEHAS desarrolló el Ciclo de Capacitación en Emprendimientos Productivos y Asociativos en la ciudad de Córdoba y se otorgaron 47 préstamos a emprendedoras/es. Posteriormente y periódicamente, **SEHAS** realizó el seguimiento a los emprendimientos y se desarrollaron temas complementarios a la capacitación (Impositivo-legal, asociatividad, plan de negocio, comercialización, etc.).

SEHAS, en articulación con la Cátedra de Psicología Laboral de la UNC, el Instituto de Administración de Facultad de Ciencias Económicas de la UNC y los Hermanos Lasallanos, diseñó el material pedagógico-didáctico que fue socializado con los/as participantes para el estudio de los contenidos y una cartilla con las características de la operatoria.

Al igual que en los ciclos desarrollados en Malvinas Argentinas y Villa de María de Río Seco, en estos encuentros se transversalizó la Perspectiva de Género, con un módulo específico al tema de Género en la gestión de los emprendimientos, observando las implicancias en la vida cotidiana de mujeres y varones. Se realizaron encuentros mensuales con grupos de mujeres emprendedoras en Córdoba Capital y Villa de María de Río Seco. Con la información relevada, **SEHAS** elaboró una base de datos por cada territorio que permite la caracterización de la población con la cual se trabaja y brinda elementos para el asesoramiento de los grupos, la definición de líneas de capacitación y crédito.

SEHAS participó de la reunión de trabajo organizada por la Comisión Nacional de Microcrédito (CONAMI) en la ciudad de Buenos Aires, dirigida



a todas las entidades que administran fondos de créditos financiados por el Ministerio de Desarrollo Social, con el fin de realizar aportes para el desarrollo de los programas informáticos de gestión.

JOVENES, NIÑAS Y NIÑOS EN CORDOBA Y MALVINAS ARGENTINAS CuidArte III - "Actividades de apoyo para la prevención y control del VIH/Sida en Argentina"

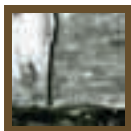
Este proyecto, financiado por el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, fue desarrollado por **SEHAS** junto a jóvenes de dos sectores territoriales: el Sur y el Este de la ciudad de Córdoba. El mismo colaboró a que éstas/os puedan incorporar y/o fortalecer hábitos más saludables, que reduzcan los riesgos de contraer el VIH/SIDA e Infecciones de Transmisión Sexual (ITS); a partir de estrategias orientadas al fortalecimiento de las acciones de formación, intervención, transferencia y difusión, dirigidas a sus pares.

SEHAS desarrolló las siguientes acciones en ambos territorios: Distribución de folletería y materiales para la prevención de VIH/SIDA e ITS / Asesoramiento en espacios sistemáticos de información, orientación y reflexión sobre las ITS y VIH/SIDA, con participación de jóvenes capacitadas/os, con acompañamiento profesional / Registro y orden de los datos surgidos a partir de las acciones desarrolladas, realizado por los/as jóvenes participantes activos/as de dichas actividades, con acompañamiento técnico / Articulación con referentes de los Centros de Salud de los territorios en que los/as jóvenes desempeñan su acción, y del promotor, a través de instancias de socialización de sus experiencias, la entrega de la información sistematizada, etc. / Sensibilización y difusión respecto a las temáticas de ITS, VIH/SIDA, a través de la participación en la Campaña Mundial de Lucha contra el VIH/SIDA: instalación de puesto en evento público e intervenciones urbanas, a fin de contribuir a la prevención de ITS, VIH/SIDA, por medio de la generación de espacios y herramientas de intervención, en articulación con otros actores sociales.

"Construyendo Ciudadanía – Córdoba y Malvinas Argentinas"; **SEHAS** llevó a cabo encuentros periódicos orientados a consolidar el espacio

de las redes juveniles "La Generación" y "Unidos por el Futuro", para el análisis y el diseño de estrategias que contribuyeron a visibilizar y gestionar acciones tendientes al acceso a derechos. Cada red diseñó un plan de acción y priorizaron ejes temáticos vinculados con: discriminación y represión hacia los jóvenes / salud sexual y reproductiva / VIH/SIDA, estas prioridades se abordaron en las dimensiones de: prevención, intervención, difusión y sensibilización. En función de esto, los/las jóvenes y **SEHAS**, organizaron un Encuentro de Organizaciones Juveniles en Chacra de la Merced, cuyo lema fue "Vivir en nuestros barrios de una manera diferente". Esto permitió la interacción de vecinas/os e instituciones del barrio con los/as jóvenes y el acceso de éstos/as a espacios comunitarios de manera activa y participativa, llevando su voz.

SEHAS apoyó el proceso socio





organizativo de los grupos integrantes de las Redes: Chacra de la Merced, Malvinas Argentinas 3ra. Sección, 16 de Abril, INAUDI Anexo y 2 de Abril, incluyendo a las/os nuevas/os jóvenes que se acercaron a participar de las organizaciones: como así también a los niños/as como actores de la Redes, brindando, un espacio recreativo y cultural para trabajar sobre sus derechos de manera creativa.

A partir de la iniciativa de los/as jóvenes de Chacra de la Merced y 16 de Abril, se crearon dos espacios destinados a niños/as de 6 a 12 años. Se realizaron encuentros periódicos con participación de un total de 40 niños/as en ambos territorios, donde se desarrollaron las siguientes actividades: Plástica (dibujos, máscaras, etc.) / Lectura y construcción de cuentos / Malabares / Murga / Confección de bandera con mensajes sobre los derechos de los niños y niñas / Presentación artística con participación de madres, padres y amigos/as en el ámbito barrial / Murales temáticos y plástica para los/as jóvenes, con el objetivo de colaborar en la expresión creativa de sus demandas y reivindicaciones, para el ejercicio de sus derechos.

SEHAS desarrolló Talleres sobre la nueva Legislación Argentina para Niñez y Adolescencia, Ley N° 26.061, en contraposición a la actual, y se distribuyeron en los territorios, materiales que dan cuenta sobre los principios de la

nueva ley. Como así también los Talleres “Para mirarnos y mirar”, que hicieron referencia a lo permitido y lo no permitido socialmente a los adultos, los/as jóvenes, niños/as en relación al trabajo, la educación y la recreación; diferenciando varones y mujeres.

SEHAS acompañó el proceso de cambio interno de la Red La Generación, que se vio modificada en cuanto a roles, funciones y estructura. Las/os jóvenes con mayor trayectoria en las actividades de la Red se abocaron a la participación en espacios más políticos y de intercambio con otras organizaciones juveniles:

- Constituyeron el Colectivo de Jóvenes por nuestros derechos, junto a pares que trabajan apoyados por otras ONGs e instituciones de Córdoba, como: SEAP, CECOPAL, SERVIPROH, La Minga, Pastoral Juvenil de Malvinas Argentinas, Escuela Héctor Valdivieso, Mesa de Trabajo por la defensa de los Derechos Humanos y Red Buhito. Este Colectivo organizó y coordinó la “Marcha de las Gorras” realizada en el mes de noviembre, pidiendo la derogación del Código de Faltas de Córdoba, por ser inconstitucional. Realizaron una charla-debate público “Más derechos, menos inseguridad”, evento que se centró en analizar la aplicación de dicho Código, violatorio de los derechos de niñas/os y jóvenes. Las/os jóvenes contribuyeron además en la elaboración de materiales de comunicación, preparación de gacetillas e invitaciones vía correo electrónico.



- Colaboraron en la organización y ejecución de la Expo Joven, con los jóvenes de CECOPAL y la FM Sur, promotores del evento.
- Participaron del Encuentro Nacional de Redes, junto a redes de adultos y jóvenes del país.
- Participaron del campamento regional para la constitución del Foro de Jóvenes de Córdoba, organizado por la Secretaría de Juventud de la Provincia.
- Programaron y coordinaron el ya citado Encuentro “Vivir en Nuestros Barrios de Manera Diferente”, del cual participaron alrededor de 400 jóvenes.

TRANSVERSALIZACIÓN DEL ENFOQUE DE GÉNERO

Durante todo el período **SEHAS** avanzó en esta dirección, considerando tres ámbitos de trabajo: el desarrollado con mujeres de las organizaciones, grupos y espacios relacionados a la institución / la formación interna institucional / el ámbito público; y considerando este enfoque en la formulación de todos los proyectos institucionales presentados y en las acciones de formación, a través de estrategias metodológicas e instrumentales diseñadas con este fin, aportando elementos de reflexión.

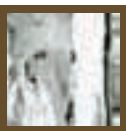
Se publicó la nota “Falta protección para las mujeres víctimas de violencia” en la edición del 28 de febrero del periódico local Día a Día, y una entrevista radial en Radio Informe Tres.

En vistas a la elaboración de un Protocolo, como instrumento de difusión pública que aporte a la visibilización y prevención de situaciones de violencia hacia las mujeres, jóvenes y niñas, **SEHAS** desarrolló los siguientes pasos:

- Relevamiento de datos acerca del funcionamiento y tipos de servicios que prestan instituciones públicas y asociaciones civiles destinadas a la atención de violencia hacia las mujeres estableciendo contactos con sus referentes.
- ENTREVISTAS al Equipo técnico multidisciplinario de profesionales pertenecientes al Tribunal de Familia. Se estableció contacto con las nuevas autoridades del Consejo Provincial de la Mujer y con algunas

instituciones se planificaron acciones de articulación.

- Participación en: el Ciclo de Conferencias y 5to. Curso de Actualización sobre violencia familiar, maltrato, abuso sexual y violencia escolar, organizado por el Consejo Provincial de la Mujer / la Conferencia: “Programa Modelo de Asistencia Integral a Mujeres, Niños/as víctimas de delitos contra la integridad sexual” / el Seminario de Género organizado por la Escuela de Trabajo Social de la UNC, donde disertó el Equipo técnico de la Dirección de Violencia Familiar. Con este equipo tuvo lugar la revisión de fundamentos y estructura inicial del protocolo, además de la reelaboración, ajustes y corrección de la Cartilla: *“Todos y todas tenemos derecho a una vida sin violencia - Donde acudir...”*
- 25 mujeres, representantes de los diferentes espacios de trabajo de





SEHAS, participaron del Encuentro de Formación “Mujeres, salud y Derechos”.

- Participación de la Marcha por los Derechos Humanos, a favor de una vida sin violencia.

B) ESTRATEGIA DE INVESTIGACIÓN, SISTEMATIZACIÓN, MONITOREO, EVALUACIÓN Y FORMULACIÓN DE PROPUESTAS

“DESARROLLO METODOLÓGICO PARA UN OBSERVATORIO URBANO PARTICIPATIVO SOBRE EL DERECHO A LA CIUDAD”

SEHAS desarrolló los últimos Talleres de devolución en el territorio con la Red Sureste y organizaciones del sector, dando por concluida la implementación de esta primera etapa del proyecto PIP 6516, financiado por Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET).

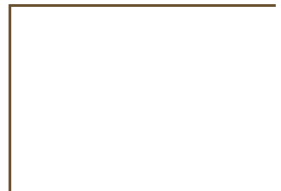
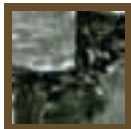
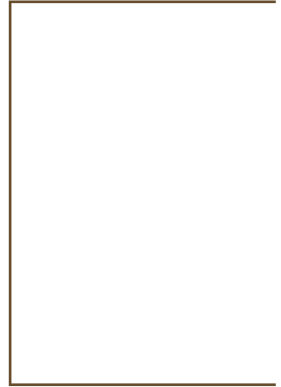
SEHAS presentó al mismo organismo un proyecto para la segunda fase de esta investigación.

“UNA ESTRATEGIA INTEGRAL Y DEFINICIÓN DE POLÍTICAS SOCIO HABITACIONALES, A PARTIR DE LOS CÓDIGOS DE VALORES, DERECHOS Y NECESIDADES DE LA POBLACIÓN DE VILLAS DE EMERGENCIA DE LA CIUDAD DE CÓRDOBA”

SEHAS continuó desempeñándose como gerente y coordinador para la ejecución de este proyecto del Programa Proyectos de Investigación Científica y Tecnológica Orientados en Red (PICTOR) financiado por la Agencia Córdoba Ciencia (ACC), la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica (ANPCyT) y Universidades públicas y privadas de Córdoba; y en el cual participan además, el Instituto de Investigación en



Formación y Administración Pública (IIFAP) de la UNC y la Facultad de Arquitectura de la Universidad Católica de Córdoba (UCC).
Entre las tareas propias de **SEHAS**, durante el período, se realizó el procesamiento, elaboración de conclusiones y redacción del Informe Final sobre el relevamiento socio económico organizativo y de expectativas de la población de las Villas de Emergencia de Córdoba que será publicado por la UCC durante 2009, en forma conjunta con su informe. En simultáneo, los demás nodos desarrollaron las tareas específicas correspondientes, dentro de una metodología general coordinada por **SEHAS**.





C) ESTRATEGIA DE ACCIÓN POLÍTICA

PARTICIPACIÓN EN ORGANISMOS PÚBLICOS Y PRIVADOS LOCALES, NACIONALES E INTERNACIONALES

En el ámbito internacional

SEHAS mantuvo su membresía en la Asociación Latinoamericana de Organizaciones de Promoción (ALOP) y los Grupos de Trabajo de Hábitat, Desarrollo Local y Cooperación. Participó en Montevideo – Uruguay del Taller Regional MERCOSUR y Chile “Cumbres Sociales del MERCOSUR y las Relaciones Unión Europea – América Latina”, donde se puso en marcha el proyecto sobre el tema.

SEHAS celebró junto a sus pares la Asamblea Sub Regional para el Cono Sur y Brasil, la Asamblea General de la Red y la Conferencia Internacional sobre Democracia y Desarrollo en América Latina, que tuvieron lugar en San Pablo, Brasil, en mayo de 2008.

En el marco de la discusión del plan trienal de la red, se remitieron sugerencias y aportes sobre la temática/perspectiva de género.

En relación al Grupo de Trabajo de Hábitat, **SEHAS** presentó dos artículos que fueron publicados en el Boletín del GTH sobre: Derechos en la ciudad fragmentada y

violenta y Juventud y Acceso al Derecho a la seguridad.

HIC. **SEHAS** continuó integrando la Coalición Internacional del Hábitat (HIC). Durante el período se remitieron comentarios sobre la Declaración para la Asamblea MINURVI, documento que aporta a concretizar varios elementos de la Carta por el Derecho a la Ciudad. Se solicitó agregar la adhesión de **SEHAS** a la Declaración.

En el ámbito nacional

- Campaña “Llamado Mundial a la Acción contra la Pobreza”. **SEHAS** continuó coordinando junto a la Red Encuentro las acciones de la Plataforma Nacional “Ningún Hogar Pobre en Argentina”. Durante el período, las acciones de la Plataforma “Ningún Hogar pobre en Argentina” continuaron centradas en la temática distribución de la riqueza, y en particular la Asignación Universal por Hijo/a en la sociedad argentina.

SEHAS participó en las siguientes actividades: Presentación del Informe de Seguimiento 2007 sobre Los Objetivos de Desarrollo del Milenio, elaborado conjuntamente con Foco. / Entrega de material de difusión en diferentes ámbitos / Presentación de un audiovisual sobre las acciones realizadas por la Campaña con los Legisladores / Exposición del tema “Distribución de la Riqueza” en el Ciclo de Formación Política con el desarrollo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, su nivel de cumplimiento y se propuso la Asignación Universal por Hijo/a como una



de las políticas distributivas / Organización en la ciudad de Buenos Aires, de la Charla Debate sobre “El Conflicto del Campo y la Distribución de la Riqueza” en consideración a la problemática que atravesó nuestro país, a raíz del lock-out patronal de los productores agropecuarios.

- **Red Encuentro de Entidades No Gubernamentales para el Desarrollo. SEHAS** fue reelegido para continuar a cargo de la Secretaría de la Como integrante de la Comisión Directiva. Intervino en la organización y elaboración de insumos para la Asamblea Ordinaria de la Red y el Taller desarrollado junto a la misma; esto permitió establecer las líneas estratégicas de este espacio para el período 2008-2010 y acordar los términos de su Plataforma de Principios.

La Comisión de Hábitat de la Red, con apoyo de la Comisión Directiva, llevaron adelante las gestiones pertinentes a la reactivación y operatoria del Programa de Construcción y Mejoramiento de Viviendas, en el marco del convenio celebrado en 2006 con la SSDUV. **SEHAS** participó activamente en la definición de los instrumentos legales y mecanismos para la implementación de este programa. Fueron presentados nueve proyectos de las asociadas, entre ellos dos de **SEHAS**.

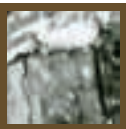
Se constituyó la Comisión de Proyecto de Legislación, coordinada por CECOPAL e integrada por SERVIPROH, CONPROSO, INDES y **SEHAS**. Tendrá por objeto trabajar en un proyecto de Ley de Regulación, por una legislación que contenga a las ONGs.

SEHAS, en articulación con el Foro de ONGs de Córdoba y las Co-partes Argentinas de MISEREOR, recopiló antecedentes de diversos países, con la colaboración de integrantes de ALOP, a través de una gestión de la institución.

A través de su Comisión de Hábitat, tomó parte en las actividades del Movimiento por la Reforma Urbana en Argentina.

SEHAS junto a AVE y Fundación SES representaron a la Red durante el Encuentro Nacional de Redes “Tejiendo acciones, Construyendo identidades” exponiendo las conclusiones de la evaluación realizada por las Redes temáticas financiadas por CENOC para acciones de fortalecimiento.

SEHAS, invitada por la Mesa de Articulación de Asociaciones Nacionales y Redes de ONG de América Latina y el Caribe, representó a EENGD durante el IV Foro Euro Latinoamericano Caribeño de la sociedad civil en la ciudad de Lima, Perú, convocado por Redes y Asociaciones Latinoamericanas, Caribeñas y Europeas, bajo el lema “Por Equidad, Democracia y un Ambiente Sostenible”. Se formuló una Declaración que contiene recomendaciones, consideraciones y propuestas de las Redes y Organizaciones sociales, que plantean a los gobernantes “*la necesidad de que la V Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno, a celebrarse en Lima en los próximos días de mayo, reoriente el proceso en la perspectiva de avanzar en la concreción de una Asociación Estratégica birregional, que ayude a profundizar la democracia y combatir la pobreza, la exclusión, la discriminación y la desigualdad, así como a la defensa y gestión sustentable del medio ambiente y los recursos naturales*”





en *ambas regiones*". El documento fue presentado a la Comisión Europea (en representación de la UE) y al gobierno peruano.

En Argentina, la Red Encuentro la elevó a la Cancillería, al Jefe de la Delegación de la Comunidad Europea y al CENOC y fue distribuida a las asociadas y a la prensa y en Córdoba, el periódico La Voz del Interior publicó el artículo "Las ONGs ante la Cumbre de Lima" y apareció la noticia en el diario Día a Día y emisoras de radio. También en Lima, se asistió al Taller Internacional sobre Diplomacia No Gubernamental (DNG), organizado por Acción – Chile, en conjunto con Coordination SUD y la Mesa de Articulación.

Movimiento por la Reforma Urbana en Argentina (MRU). En este período tuvo lugar la constitución del Nodo Córdoba, integrado por organizaciones sociales, el Foro Córdoba de ONGs y la Facultad de Arquitectura de la UNC. **SEHAS** y el Espacio de Acción Córdoba de Organizaciones de Base participaron activamente de este proceso de construcción colectiva, que tiene por objeto la incidencia en políticas públicas vinculadas al acceso a tierra urbana, regularización dominial y desalojos, entre otras.

SEHAS participó además de las acciones convocadas a nivel nacional sobre los temas: Mesa de Trabajo Permanente en el

Congreso Nacional / Búsqueda de financiamiento para las actividades del Movimiento / Orgánica del MRU: organización y estructura / Estrategias con el Estado.

Grupo de Copartes Urbanas de MISEREOR en Argentina y Uruguay.

Durante 2008 se estrecharon los vínculos entre las organizaciones. Se mantuvieron encuentros donde se compartieron las problemáticas que las afectan, entre ellas el ya mencionado proyecto de legislación que contemple a las ONGs.

Tuvo lugar en Buenos Aires un Taller de Copartes Urbanas con las del Sector Rural junto a representantes de MISEREOR e Iniciativa Cono Sur; ocasión en que se conmemoró además el 50 Aniversario de la Agencia. Dos directivas de la institución participaron de los mencionados acontecimientos.

En el ámbito provincial y local

Foro Córdoba de Instituciones de Promoción y Desarrollo. SEHAS mantuvo su participación en las acciones de la Mesa Coordinadora o Espacio Interinstitucional y las Comisiones de Trabajo. Se desarrollaron Talleres Internos del Foro, donde se trataron temas relativos a su funcionamiento y el de las Comisiones temáticas. También tuvieron lugar sus primeras dos asambleas.



Se mantuvieron también reuniones del Espacio Interinstitucional donde se trabajó sobre: definición de la función del mismo como espacio político del Foro / posición del Foro en relación al Juicio a Luciano B. Menéndez / Legislación de ONGs: búsqueda de antecedentes en otros países y elaboración del plan de trabajo para Argentina / Articulación con otros actores. **SEHAS** promovió especialmente el trabajo para una legislación de las ONG en el seno del Foro y su articulación con la Red Encuentro y las contrapartes de MISEREOR, otorgando la dimensión nacional que requiere.

La Comisión de Hábitat del Foro, promovió las acciones citadas respecto al Nodo Córdoba y avanzó en su trabajo de síntesis Conflictos Urbanos en el marco de las intervenciones realizadas por las ONGs del Foro: Acceso al Suelo e Inmuebles Urbanos; Desalojos; Regularización Dominial. En el marco de la Comisión de Economía Social del Foro se realizaron intercambios de información, experiencias y saberes sobre esta temática y se construyeron acuerdos para la gestión conjunta de recursos que administra la Comisión Nacional de Micro Créditos, a través del Consorcio Municipal.

Colectivo Cordobés por los Derechos de Niñas, Niños y Jóvenes.

SEHAS continuó realizando acciones orientadas a la incidencia en políticas públicas y otras, como integrante activo del Colectivo, del cual forma parte junto a CECOPAL, La Minga, SERVIPROH, SEAP, Casa del Liberado de Córdoba, Foro Córdoba de Instituciones de Promoción y Desarrollo, Seminario "Paradigmas sobre Condición Jurídica de la Infancia" – Cátedra de Criminología -UNC, Programa del Sol, entre otros. Durante el período fueron formulados tres documentos y se diseñó y editó un video referido al Sistema de Protección Integral de Derechos de Niñas, Niños y Jóvenes.

Se elaboró un proyecto de ordenanza referida a la conformación del Consejo Local de Protección Integral de Derechos de niños, niñas y adolescentes, como órgano de elaboración, diseño, aplicación y seguimiento de la política pública dirigida a la niñez y adolescencia, con autonomía funcional y autarquía financiera, en el ámbito del Poder Ejecutivo y se presentó en la Legislatura.

Para la Presentación de la propuesta se concretaron diversas audiencias con la Sub Secretaria de Niñez y Adolescencia, concejales del bloque Frente Cívico Social y asesores del Vice Intendente, un Concejel integrante del Bloque Eva Duarte de Perón y miembros de la Comisión de Legislación Social.

Se realizaron reuniones periódicas en el ámbito de la Subsecretaria de Protección Integral de la Niñez y la Adolescencia en el marco de la construcción de un Plan Estratégico Provincial, con participación de diversos organismos del Poder Ejecutivo y de la Sociedad Civil, del sector privado e instituciones académicas; para creación y conformación del Consejo Provincial de Niñez y Adolescencia.

Se elaboró y fue presentada a las/os legisladores integrantes de la Comisión de Solidaridad y a las autoridades de la Secretaría de la Mujer, Niñez, Adolescencia y Familia y Subsecretaría de Protección Integral



de la Niñez y la Adolescencia, una propuesta de Sistema de Promoción y Protección Integral de los Derechos de niñas, niños y jóvenes. El documento establece los órganos administrativos y de concertación de políticas destinadas a la infancia y juventud, cuya creación es fundamental para implementar las medidas que promueve la Ley Nacional 26061, de Protección Integral de Derechos de Niñas, Niños y Adolescentes; a la cual adhirió la Provincia de Córdoba mediante Ley N° 9396.

El Colectivo redactó sus aportes y críticas al proyecto del Consejo Provincial de Protección Integral de Derechos de niñas, niños, y jóvenes, elaborado por el Poder Ejecutivo de la Provincia de Córdoba y presentado ante la Legislatura. En diciembre este proyecto se convirtió en Ley N° 9591, sin contemplar los aportes realizados tanto por el Colectivo Cordobés como por las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSCs) que participaron en reuniones periódicas para la creación y conformación del Consejo Provincial de Niñez y Adolescencia. La Ley sancionada crea un organismo de carácter meramente consultivo. Su constitución y el contenido de la ley toda están muy lejos de parecerse a la creación de un verdadero Sistema de Protección Integral de derechos, como lo exige la ley nacional, a la que Córdoba adhirió.

SEHAS llevó a cabo intervenciones públicas tales como la realizada en el mes de junio al

cumplirse un año de la adhesión, por parte de la Provincia, a la Ley Nacional 26061, frente a la Legislatura de Córdoba, a los fines de dar a conocer la necesidad de: políticas públicas universales integrales / organismos con representación de los distintos ministerios, ONGs, universidad, niñas/os y jóvenes / respuestas alternativas de fortalecimiento de la familia y de las redes sociales / espacios que promuevan la inclusión y participación de todas/os los niños/as y jóvenes. Esta acción se desarrolló en paralelo a la elevación de la propuesta del Sistema de Protección Integral por los Derechos de niños, niñas y jóvenes.

Durante el período **SEHAS** participó en las Marchas de niños y niñas y de las gorras, bajo el lema: "Una oreja para los/as niños/as. Ni un día más sin derechos... Un compromiso de todos y todas", realizada en plaza San Martín.

SEHAS desarrolló instancias de capacitación interna acompañadas por especialistas, sobre la Nueva Institucionalidad creada por la Ley 26.061 y sobre socialización de experiencias en relación a acciones de incidencia en políticas públicas de niñez y juventud

SEHAS continuó participando periódicamente de las reuniones del Encuentro de ONGs en la lucha contra el VIH – SIDA, que organizó en Córdoba la ya citada Campaña de prevención.

En este período **SEHAS** articuló con la Escuela de Trabajo Social de la



UNC, llevando adelante las siguientes acciones: Exposición sobre posicionamiento y metodología de **SEHAS** en el trabajo con Niños, Niñas y Jóvenes en la Cátedra de Trabajo Social IV / Jornada de capacitación dirigida a 300 estudiantes de 1er. año de la Escuela de Trabajo Social / Talleres rotativos sobre: Proceso de Grupo – El arte como fin y medio de capacitación y expresión en el trabajo con jóvenes - Prácticas de incidencia en Políticas Públicas de Niñez y Juventud.

SEHAS funcionó como Centro de Prácticas de estudiantes de esta Escuela en los territorios de Chacra de la Merced, Asociación Civil 2 de Abril, INAUDI, y Cooperativa 16 de Abril.

- **SEHAS**, en articulación con Cátedra de Psicología Laboral de UNC, gestionó una beca de extensión a desarrollarse en articulación con el programa socio productivo de **SEHAS** en Malvinas Argentinas.
- **SEHAS** participó activamente y se empadronó para intervenir en el proceso de presupuesto participativo (Ordenanza Municipal 11499/08) y de las Juntas de Participación Vecinal, ordenanza municipal 11448/08, en el territorio del CPC Colón.
- **SEHAS** continuó su relación con el Ministerio de Ciencia y Tecnología provincial, a través de su participación en la Comisión Asesora de Arquitectura y Construcciones.

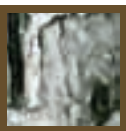
FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

En 2008 **SEHAS** desarrolló una importante tarea de transferencia en el marco de esta estrategia
INCUPO. **SEHAS** desarrolló tareas de transferencia en el marco de esta estrategia, a solicitud del Instituto de Cultura Popular (INCUPO), acompañó el proceso de actualización y reformulación parcial de su Planificación Estratégica. La experiencia permitió un proceso participativo con todos los miembros de la institución, desarrollado en Talleres realizados en la ciudad de Reconquista. Este proceso renovó un valioso acercamiento e intercambio con una de las ONG históricas de importante labor en el ámbito rural de la zona del NEA.

COPMMOTER. **SEHAS** asesoró al Colegio Profesional de Maestros

Mayores de Obras y Técnicos de Entre Ríos (COPMMOTER), en Paraná. Se implementó a través de reuniones, entrevistas y talleres de Planificación Participativa y Estratégica, con el objetivo de llegar a un diagnóstico institucional en los escenarios actuales, que posibilite una proyección de la organización en el corto y mediano plazo, para el mejor cumplimiento de su Misión en la sociedad. Cabe destacar que COPMMOTER cumple una importante labor de apoyo a las actividades técnicas y especialmente a la formación de jóvenes en educación técnica, lo que repercute positivamente en la provincia de Entre Ríos y en el país todo.

PNUD. También brindó asesoramiento al Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) sobre la problemática de las villas de emergencia en Córdoba, para la redacción del informe sobre desarrollo humano del citado organismo. Los resultados de los trabajos de relevamiento





realizados por **SEHAS** en el marco del proyecto PICTOR 20.464 fueron incorporados al capítulo sobre Segregación Residencial y se incluyó un apartado también elaborado por **SEHAS**.

EQUIPO DE HABITAT DE USHUAIA. SEHAS y AVE-CEVE brindaron asesoramiento en la problemática del Hábitat Social a la Senadora Nacional por la Provincia de Tierra del Fuego María. Rosa Díaz, acompañada por funcionarios del Ministerio de Desarrollo Social y Miembros del Foro Social Urbano (incluidos representantes de asentamientos territoriales). Esta visita tuvo como objetivo intercambiar experiencias en políticas y programas de hábitat y desarrollo social, dar a conocer la realidad de desalojos y ocupaciones en Ushuaia y Río Grande y desde las organizaciones locales mostrar las distintas acciones realizadas por AVE y **SEHAS** en su trayectoria. Tras esto el 21 y 22 de junio tuvo lugar un encuentro en Ushuaia de Hábitat Social Popular. **SEHAS** expuso su experiencia de 30 años junto a una Dirigente Social de amplia experiencia, integrante de las Asociación Civil Vi.Pro.



SEHAS participó también, en eventos de diversa índole, compartiendo e intercambiando las experiencias y conocimientos de la institución con diversas/os actores, cabe mencionar: III Seminario Iberoamericano de Ciencia y

Tecnología para el Hábitat Popular "Articulación de Políticas Intersectoriales: Científico Tecnológicas y de Inclusión Social", organizado por AVE - CEVE junto a la Facultad de Arquitectura de la UCC y la Facultad de Arquitectura Urbanismo y Diseño de la UNC / Conferencia pública organizada por la Viceintendencia de Córdoba "Hacia la construcción de una ciudad con derechos" realizada en la Facultad de Derecho de la UNC / II Jornada Provincial de Mujer, Niñez, Adolescencia y Familia: "Género ¿una construcción social?", organizada por la Secretaría Mujer, Niñez Adolescencia y Familia; entre otros.

ELABORACIÓN DE MATERIALES DE DIFUSIÓN, FORMACIÓN, CAPACITACIÓN

SEHAS elaboró, en este período, numerosos materiales didácticos y de difusión que acompañaron las acciones institucionales, abarcadas en sus tres estrategias de acción: cartillas, relatorías y material audiovisual del Ciclo de Formación Política, destinados a organizaciones redes y espacios interesados en la temática / Documento sistematización del proyecto de Fortalecimiento de Redes / Volante sobre Salud / Materiales para convocatoria y certificados de las acciones de capacitación e intercambio / Cartilla Participación Ciudadana / etc.



COMUNICACIÓN Y PRENSA

SEHAS, durante este período continuó el abordaje sistemático y planificado del tema comunicación institucional, y divulgación de acciones de **SEHAS** en el campo popular; realidad del sector, y sus temas de trabajo. Este proceso contempló la actualización de la página WEB institucional, la publicación de materiales y la publicación de notas periodísticas en periódicos locales, y otros medios masivos y alternativos de comunicación.

Las Redes Territoriales hicieron públicas, a través de los medios, varias de sus demandas: la construcción del Hospital Zonal y la ampliación del Presupuesto municipal destinado a la prevención en salud (APS) / la Provisión de agua potable y medidas de mitigación por la contaminación de la Planta depuradora de líquidos cloacales Bajo Grande / una Escuela Media Técnica y un Hogar de Día para adultos mayores.

Fue publicado un artículo sobre el diagnóstico cuantitativo de las Villas de emergencia en Córdoba, realizado por **SEHAS**; una nota de opinión respecto a las políticas habitacionales para el sector; una entrevista sobre falta de protección para las mujeres víctimas de violencia; y un artículo sobre la Expo Feria de Malvinas Argentinas.

También tuvieron difusión pública las problemáticas del Grupo 28 de Noviembre; la demanda de tierras para las Organizaciones del EAC y la firma de Convenio con el Colegio de Escribanos para la escrituración de viviendas sociales de Barrio 23 de Abril.

VISITAS DE ORGANISMOS FINANCIADORES Y OTROS

SEHAS contó con la visita de un representante de IEPALA al cual se le presentó el trabajo de **SEHAS** y se suscribió el convenio correspondiente al proyecto ya citado.

SEHAS recibió a una técnica de la Dirección Nacional de Formación de Actores Territoriales, Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (MDSN), con quien se empezó a trabajar la reformulación del proyecto presentado para trabajo con jóvenes.

SEHAS también contó con la visita del Secretario de Juventud de la Provincia de Córdoba y su equipo técnico, a los fines de conocer el trabajo

de **SEHAS** en relación con jóvenes y socializar los programas que dicha Secretaría desarrolla.

A través de ALOP y en el marco de la promoción de las experiencias de participación popular o ciudadana que se desarrollan en América Latina, integrantes de la Asociación Participa, de Francia, tomaron contacto con **SEHAS** y fueron compartidos los trabajos y las experiencias en terreno de la institución; recogiendo registros filmicos de las entrevistas para ser difundidas en Europa.

SEHAS adhirió a la Campaña el Hambre es un Crimen 2008, impulsada por Chicos del Pueblo.





D) OTRAS ACTIVIDADES INSTITUCIONALES

SEHAS llevó a cabo una política de ampliación de la participación interna; a los fines de continuar el proceso de cambio gradual institucional, para ofrecer una mejor respuesta a la realidad de los escenarios vigentes, en sus tendencias y en las demandas de transformaciones necesarias actuales y potenciales. Se inició el proceso para la implementación de la evaluación de desempeño.

En el mes de julio se realizó la Asamblea Anual Ordinaria correspondiente al ejercicio N° 19 de la vida institucional de **SEHAS**, realizándose los trámites pertinentes ante la Dirección de Inspección de Personas Jurídicas.

PROCESO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA Y ESTRATÉGICA

Durante el presente período **SEHAS** transitó un importante proceso de reflexión interna. Como parte del mismo, apoyado y financiado por OXFAM – NOVIB, tuvieron lugar espacios internos de reflexión y análisis crítico con especialistas, con la participación de los diferentes niveles de la estructura operativa de **SEHAS** e instancias abiertas a otras organizaciones.

En el mes de abril se desarrollaron las Jornadas sobre Contexto y Movimientos Sociales, con la exposición de periodistas y otros/as especialistas que enriquecieron el trabajo y las propuestas a desarrollar por **SEHAS**.

Entre los meses de septiembre y octubre, un especialista, integrante de la ONG peruana Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo (DESCO), visitó nuestra institución, en el marco de este proceso de análisis institucional, poniendo énfasis en lo vinculado con los escenarios internacionales de la cooperación y rol de las ONG latinoamericanas, perspectivas y tendencias en el 2008 hacia el corto y mediano plazo.

En los últimos meses del año se contó con la colaboración de dos



especialistas en desarrollo institucional y un elenco de teatro espontáneo, que acompañaron instancias de análisis y construcción colectiva de la planificación estratégica y estructura institucional.

FORMACIÓN DE LOS EQUIPOS Y PERSONAL DE LA INSTITUCIÓN

Se alentó la capacitación de integrantes de **SEHAS**, tanto por la concurrencia a seminarios y/o cursos específicos de sus disciplinas y áreas de trabajo, cuanto por la implementación de instancias internas de capacitación e intercambio.

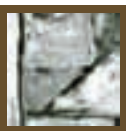
Tuvo lugar un espacio de reflexión en la fecha clave del 8 de Marzo, denominada "Medios de comunicación y violencia: elementos para un análisis crítico".

Frente a la compleja situación que atravesó nuestro país en relación al conflicto generado por un sector del campo, se llevó adelante una reflexión general y el análisis conjunto de aspectos vinculados a la misma y al **SEHAS**. Para ello se contó con la colaboración de especialistas en el tema para su mejor comprensión.

Durante el presente período **SEHAS** transitó un importante proceso de reflexión interna.

SOSTENIMIENTO DE LAS ACCIONES INSTITUCIONALES

En la búsqueda de dar continuidad a las acciones contenidas en las estrategias de acción institucional, se organizó un "equipo de búsqueda de financiamiento", sumando a las acciones que normalmente realizan las áreas de **SEHAS** y la Dirección. Durante 2008 esta tarea significó un importante esfuerzo y gran número de gestiones. Se formularon y presentaron diversos proyectos a la Cooperación Internacional u organismos estatales. Entre ellos: Propuesta "Fortalecimiento de los ANE (Actores no estatales) en cuatro regiones del país", presentada a la UE, Convocatoria EuropeAid/126676/L/ACT/AR, en asociación con el Instituto de Desarrollo Social y Promoción Humana (INDES), el Instituto Patagónico de Desarrollo Social (INPADES) y la Fundación Néctar. /





Proyecto "Campaña Nacional de Lucha Contra la Violencia hacia la Mujer", presentado al Fondo MDG3 / Idea proyecto de Formación en emprendimientos asociativos para mujeres de la localidad de Malvinas Argentinas presentado al Ministerio de Desarrollo Social de la Nación / Proyecto "Protagonismo y Cultura", presentado al Programa Pilas de la Secretaría de Juventud de la Provincia de Córdoba / Proyecto Fortalecimiento Juvenil presentado al Programa de Desarrollo Juvenil para la Innovación y Acción Social Fundación SES / Proyecto "Promoción de derechos y herramientas para el acceso a la justicia", presentado en asociación con el Centro de Comunicación Popular y Asesoramiento legal (CECOPAL) a la convocatoria abierta de propuestas Unión Europea en Argentina EIDHR/2008/26 / Proyecto "Jóvenes, niños y niñas, por una cultura de derechos" presentado a Fundación FORD / Solicitud de invitación para presentar propuestas al Programa de América Latina del Fondo Para la No Violencia. / Proyecto "Fortalecimiento de Redes y Promotores Comunitarios para el ejercicio de la ciudadanía", presentado ante la Dirección Nacional de Formación de Actores Territoriales del MDSN.



El análisis atento respecto a la situación del retiro de Argentina de agencias de

Cooperación Internacional relacionadas con **SEHAS**; la dificultad de lograr aprobación de proyectos a pesar de múltiples gestiones realizadas; el aumento del costo de vida y de los salarios (dispuestos particularmente en **SEHAS**) a partir del mes de abril; permitió anticipar que se generaría en la institución, en el año 2009, un déficit de disponibilidad de recursos, lo cual obligaba a planificar durante 2008 una readecuación de los tiempos de trabajo de todo el personal de **SEHAS** para el 2009. Con este motivo se abrieron instancias de diálogo y negociación; pero no lograron encauzar el conflicto de carácter laboral que se fue gestando y culminó en la judicialización del mismo.

Estos hechos provocaron un alto impacto en nuestra organización, que obligaron a tomar importantes decisiones en defensa de sus institucionalidad y que hoy llevan a la reflexión sobre los sentidos, la sostenibilidad y la continuidad de las ONGs y su rol en los escenarios actuales, donde los derechos individuales pueden entrar en tensión en relación a las "construcciones colectivas" (tan importantes en la concepción de democracia participativa), dada la coexistencia en nuestra sociedad, de sistemas socio culturales diferentes y contrapuestos. Creemos que tanto **SEHAS** como las organizaciones sociales para el desarrollo, frente al contexto actual, deben renovar las reflexiones sobre su identidad, sus marcos ideológicos, principios y



valores, recursos disponibles, que son los pilares de su existencia y sostenibilidad.

La Comisión Directiva; la Dirección y todo el equipo **SEHAS**, cierran el año 2008 y ejercicio N° 20 con la plena decisión de poner sus saberes, sus fuerzas y su profunda convicción sobre la importancia de la continuidad institucional, y de realizar los cambios que las circunstancias exigen para la misma. Por ello renuevan su compromiso de dedicación a la institución, basadas en el convencimiento pleno del valor que tiene su accionar junto a los sectores más humildes de nuestra sociedad y con otros actores sociales que desarrollan visiones socio políticas semejantes.

